

# Учебно-консалтинговый центр «Панорама»

125047, г. Москва, ул. 1-я Брестская, д. 66.

тел. +7(495) 502-23-99, 644-92-06

Internet: [www.gaapsoft.ru](http://www.gaapsoft.ru), E-mail: [Panorama@gaapsoft.ru](mailto:Panorama@gaapsoft.ru)

## Курс «Управленческий учёт 1»

### Для кого предназначена данная программа:

- Экономистам, бухгалтерам, руководителям, не имеющим знаний/навыков в данной области, но планирующих заниматься внутрифирменным учетом и отчетностью;
- тем, кто имеет какие-либо разрозненные знания в данной области и хотел бы их систематизировать для успешного практического применения;
- тем, кто будет уже обладает какими-либо навыками в области управленческого учета и желает улучшить свои знания и получить международный диплом, подтверждающий квалификацию.

### В результате прохождения программы слушатели будут:

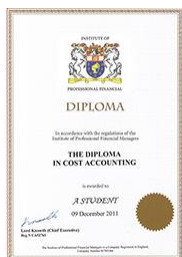
- ✓ **Знать:** основные методы управленческого учета - калькуляция затрат, расчёт себестоимости, бюджетирование и управленческий анализ.
- ✓ **Уметь:** применять полученные знания в практических ситуациях (на 53 примерах, 62 задачах, 98 тестах, большой промежуточной контрольной работы и контрольного задания в конце курса).
- ✓ **Иметь:** навыки в ведении управленческого учета, управленческом анализе и ценообразовании, и диплом "Cost Accounting" подтверждающий квалификацию.

### Продолжительность курса:

48 академических часов.

### Документ по окончании:

По результатам выполнения письменного контрольного задания, выдаётся именной сертификат на русском и английском языках.



Для желающих получить квалификацию IPFM "The Diploma in Cost Accounting" - DipCA от Institute of professional Financial Managers (подробная информация об IPFM см. <http://gaapsoft.ru/gaap-ias/ipfm.htm>), необходимо сдать по окончании курса письменный трёхчасовой квалификационный экзамен.



Курс "Управленческий учет 1" также даёт подготовку к экзамену P1 на сертификат СИМА "Управление эффективностью бизнеса" (подробная информация см. [http://gaapsoft.ru/kursy/kursy\\_cima-rus.html](http://gaapsoft.ru/kursy/kursy_cima-rus.html)).



## Содержание программы:

### Тема 1. Сущность управленческого учета.

- 1.1. Понятие управленческого учета
- 1.2. Пользователи учетной информации
- 1.3. Различия между управленческим и финансовым учетом
- 1.4. Управленческий процесс и роль бухгалтера в управленческом процессе
- 1.5. Функции управленческого учёта
- 1.6. Практические задания

### Тема 2. Классификация затрат.

- 2.1. Понятие и цели затрат
- 2.2. Классификация затрат для оценки запасов
- 2.3. Затраты с точки зрения принятия решений
- 2.4. Затраты с точки зрения планирования и контроля
- 2.5. Практические задания

### **Тема 3. Учет затрат на материалы и оплату труда.**

- 3.1. Учет материалов
- 3.2. Учет затрат на оплату труда
- 3.3. Практические задания

### **Тема 4. Учет накладных расходов.**

- 4.1. Необходимость распределения накладных расходов
- 4.2. Ставки распределения накладных расходов
- 4.3. Учет сверх- и недораспределенных затрат
- 4.4. Непроизводственные накладные расходы
- 4.5. Практические задания

### **Тема 5. Позаказная калькуляция себестоимости.**

- 5.1. Характеристика позаказной калькуляции
- 5.2. Основной подход к позаказной калькуляции
- 5.3. Фактическое и нормальное калькулирование
- 5.4. Калькуляция затрат по контрактам
- 5.5. Практические задания

### **Тема 6. Попроцессная калькуляция.**

- 6.1. Характеристика попроцессной калькуляции
- 6.2. Подсчет эквивалентных единиц
- 6.3. Распределение затрат производства без остатка НЗП на начало периода
- 6.4. Распределение затрат производства с учётом остатка НЗП на начало периода
- 6.5. Практические задания

### **Тема 7. Планирование и составление бюджетов.**

- 7.1. Составление бюджетов: продаж, производства, запасов, затрат по труду, накладных расходов, затрат на реализацию и административные цели
- 7.2. Прогноз финансовой отчетности
- 7.3. Практические задания

### **Тема 8. Нормативная калькуляция себестоимости и анализ отклонений.**

- 8.1. Контроль и оценка результатов деятельности
- 8.2. Виды измерителей отклонений
- 8.3. Расчет отклонений
- 8.4. Причины возникновения и взаимозависимость отклонений
- 8.5. Практические задания

### **Тема 9. Калькуляции себестоимости и маржинальный доход.**

- 9.1. Различие между калькуляцией себестоимости с полным распределением затрат и калькуляцией себестоимости по переменным затратам
- 9.2. Сравнение влияния на величину прибыли калькуляции с полным распределением затрат и калькуляции себестоимости по переменным затратам
- 9.3. Аргументы в поддержку калькуляций себестоимости с полным распределением затрат и по переменным затратам
- 9.4. Практические задания.

## **Тема 10. Анализ «Затраты – объём продукции – прибыль».**

- 10.1. Точка безубыточности и целевая прибыль.
- 10.2. Маржа (кромка, диапазон) безопасности
- 10.3. Точка безопасности при реализации нескольких продуктов
- 10.4. Операционный рычаг (operating leverage, operating gearing)
- 10.5. Допущения, принятые при анализе «затраты – объём продукции – прибыль»
- 10.6. Практические задания

## **Тема 11. Распределение затрат комплексного производства.**

- 11.1. Основные понятия комплексного производства
- 11.2. Методы распределения комплексных затрат
- 11.3. Учет побочных продуктов
- 11.4. Практические задания

## **Тема 12. Принятие решений по ценообразованию.**

- 12.1. Основные факторы, влияющие на решения по ценообразованию
- 12.2. Ценообразование «затраты - плюс»
- 12.3. Целевое ценообразование
- 12.4. Ценообразование специального заказа
- 12.5. Практические задания

## **Тема 13. Принятие инвестиционных решений.**

- 13.1. Цели и этапы принятия инвестиционных решений
- 13.2. Недисконтированные методы анализа бюджетов капиталовложений
- 13.3. Дисконтированные методы оценок инвестиций
- 13.4. Практические задания

*Заключительное письменное зачётное задание.*

Письменное выполнение слушателями курса зачетного задания. Проверка работ. Анализ ошибок и обсуждение результатов.

## **Стоимость обучения в группе:**

24000 рублей (для частных лиц) и 26000 рублей (для юридических лиц).

В стоимость курса включены методические учебные материалы, разработанные нашими преподавателями.

Для получения квалификации и регистрации на экзамен по программе IPFM "The Diploma in Cost Accounting" – DipCA отдельно оплачивается регистрационный взнос за экзамен в IPFM - 6000 рублей (для частных лиц) и 7000 рублей (для юридических лиц).